



Qui sommes nous?

Fondée en 1934, Mulhouse-Papier, entreprise de fabrication et de négoce de produits d'emballages a occupé différents locaux dans Mulhouse.

En 1968, Mulhouse-Papier vient s'installer en zone industrielle d'Ensisheim. Par la suite, la dénomination sera MUPA (**M**ulhouse **P**apier).

En 2013, Bertrand BULTEAU rachète le fonds de commerce, MUPA Emballages redevient MUPA avec l'ambition de devenir un acteur important du marché.

Effectif de 33 personnes, avec des anciennetés allant de 1 mois à 20 ans!

Qui sommes nous?

Un site situé entre Ensisheim et Ungersheim



Que faisons nous? Que fabrique-ton?

→ Une gamme complète

- Deux segments principaux : **ALIMENTAIRE & EMBALLAGE PAPIER CADEAU.**
- 35 supports de papiers différents à vous proposer.
- 25 présentations (bobines – formats et liasse) standards sont disponibles.
- Plus de 100 articles disponibles sur stock en neutre.
- L'impression jusqu'à 6 couleurs (FLEXO et HELIO).
- Une station de préparation d'encre intégrée pour répondre à 100% de vos demandes.



Nos clients?

La grande distribution:



Des distributeurs:



Des grands groupes:



Après avoir travaillé sur la sécurisation du marché alimentaire en 2013 , il nous a fallu travaillé à la sécurisation du marché du papier cadeau où nos concurrents sont agressifs et où nos clients tirent les prix et réduisent les volumes. Il nous faut voir plus large, plus loin!

C'est ainsi qu'un besoin naît!

Il en résulte une équation à résoudre:

- un marché 'traditionnel' où les marges se tendent
- compenser la moindre marge en utilisant plus les machine, remplir les installations de production.
 - Ce qui nous mène vers des marchés moins « nobles » à marges plus tirées...
- Il faut donc optimiser les coûts de production en:
 - Augmentant les vitesses de production, donc:
 - Investir dans des machines plus rapides, avec pour conséquence de:
 - Générer de nouveaux problèmes techniques et surtout humains

Une analyse des coûts de passage machine sur notre production de papier cadeau composée de deux opérations:

- Impression
- bobinage

nous montre que l'opération avec la moins de valeur ajoutée nous coûte le plus cher!

Qu'est ce que l'opération de bobinage?



bobinage



Bobine de 1T, 1 mètre de diamètre

bobine de 25kg, 15 cm de dia

Nous nous orientons sur le remplacement de notre bobineuse nécessitant des opérations manuelles vers une machine où les opérations manuelles sont prises en charge, permettant ainsi de tourner plus vite.

Nous passons ainsi d'une vitesse machine de **120 ml/mn** à **300 ml/mn**

Ancienne machine:



Nouvelle machine:



La naissance du besoin sur le papier cadeau:

Une nouvelle problématique apparait avec cette nouvelle machine :
la production en 7h est de:



4t -



10t

Le tout manipulé à la main! ☹

Le premier réflexe est de chercher des solutions plus « simples »:

- Manipulateurs
- Tables de mise à niveau
- Outillages...

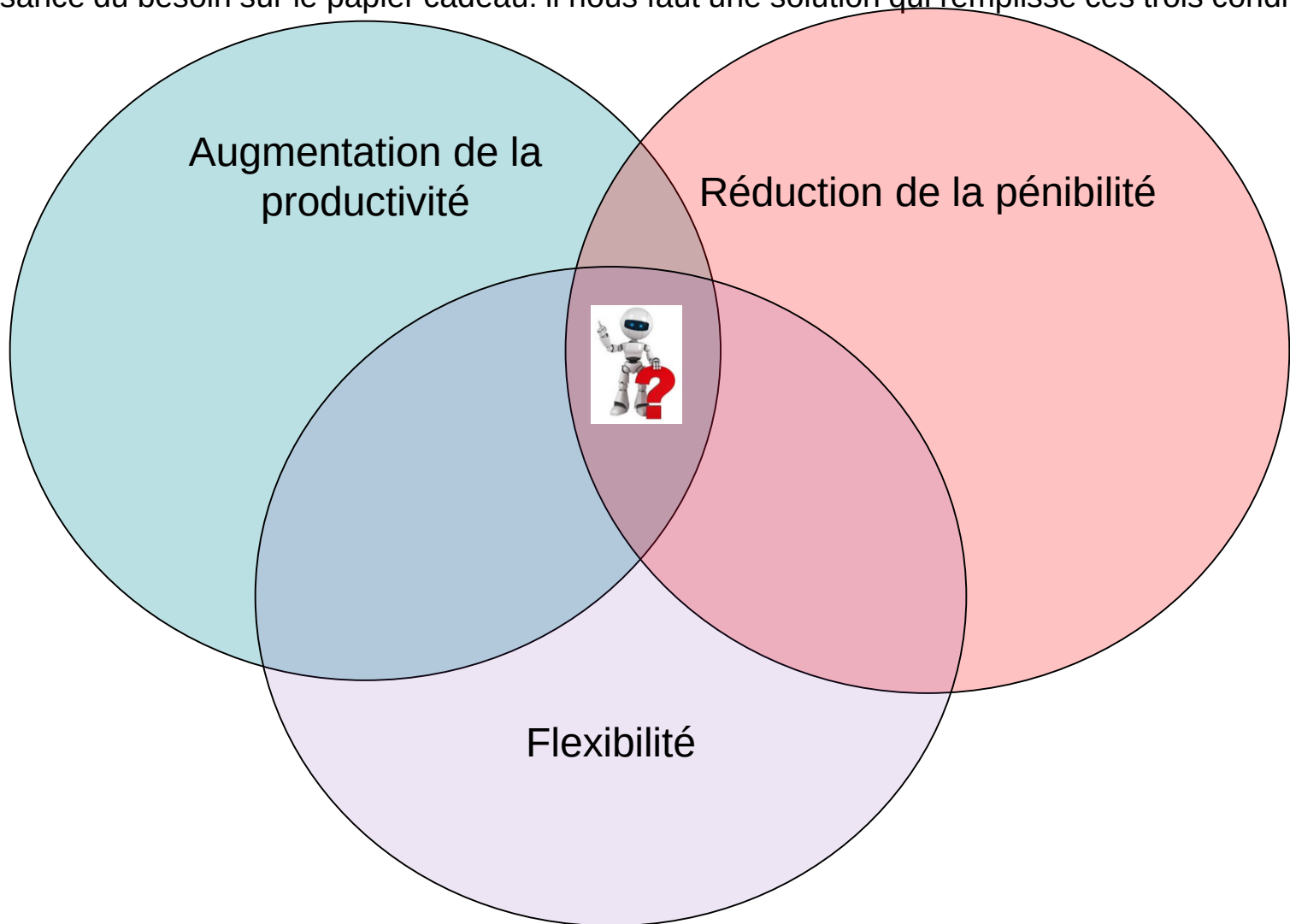
Finalement,
La cadence imposée,
La contrainte de ne pas ajouter de personnel
Le besoin de rester flexible (chaque année les modèles de papier cadeaux changent)

fait qu'aucune solution 'classique' n'a pu être trouvée.

L'idée de la robotisation s'impose donc au fur
et à mesure que les autres solutions sont écartées.



La naissance du besoin sur le papier cadeau: il nous faut une solution qui remplisse ces trois conditions:



Début de travail avec RSPME en mars 2015:

Pourquoi? Qu'est ce qui m'a attiré vers RSPME?



10 % de l'investissement
sur un plafond de 100000 €

Les travaux avec RSPME

qui se sont traduits par des journées avec un consultant pour passer l'ensemble des jalons mis en place par le CETIM.

Pour aboutir à un cahier des charges en bonne et due forme!

Même si le côté subvention m'a attiré, le fait de suivre point par point le canevas de RSPME, c'est-à-dire lister:

- Les modes de fonctionnement
- Les fonctions techniques
- Les fonctions contraintes
- le mode de service
- Les risques de défaillance...

À permis de demander une réponse à un cahier des charges précis, une réponse exacte à un besoin exacte, avec des points obligatoires...

La conséquence étant que cela écarte beaucoup d'intégrateurs.

Soit ils ont pris peur à la vue de la longueur du Cdc (15p),

Soit la lecture du cdc leur a fait comprendre que le « déficit » de réaliser la cellule robotisée n'est pas à leur portée.

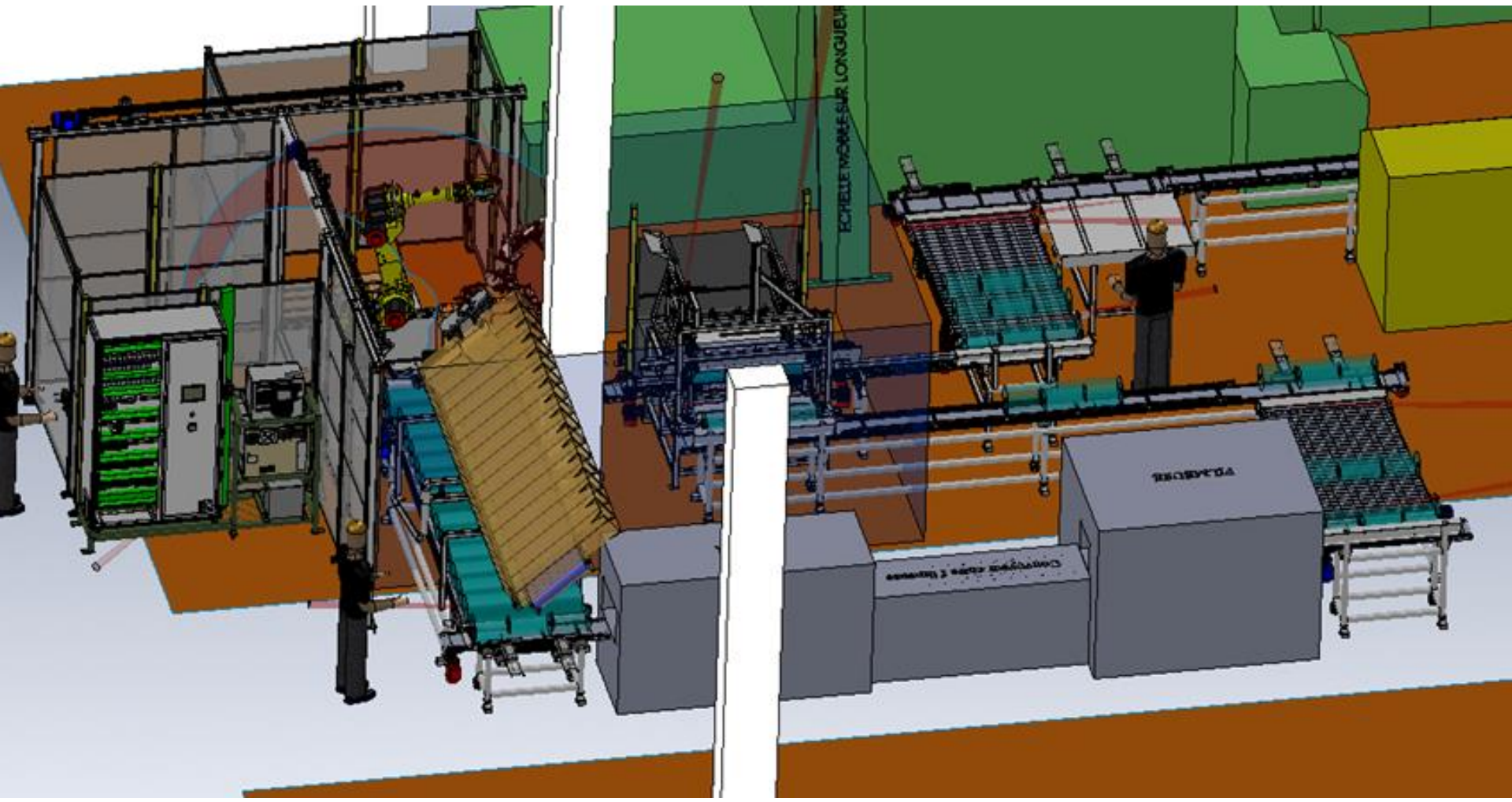
Travaux avec RSPME

Arriver à un Cdc n'est pas la fin de l'histoire,
Une nouvelle difficulté apparaît:

trouver l'intégrateur capable de répondre au besoin dans le budget alloué.

Pour exemple: la commande passée pour notre cellule est d'un montant de 230 000€,
les réponses sont montées jusqu'à 800 000€ ...

Travaux avec RSPME – résultat :



La cellule en cours de montage...





CONCLUSION:

Installation : 11+12+13 juillet 2016
(soit 1 an et 3 mois après la première pierre),

Mise en route / essais le 18/07/16

RSPME à apporté une structure, un fil conducteur qui sécurise le parcours de la PME que nous sommes, dans l'investissement d'une cellule robotisée représentant un avantage dans l'avenir.